

Oslo 06. oktober 2026

Høringsinnspill: Overordnet innretning av ny områdesatsing i Oslo fra 2027

1. Innledning

Vi takker for muligheten til å gi innspill til ny områdesatsing i Oslo fra 2027. Ferd Sosiale Entreprenører (FSE) støtter kommunens ambisjon om å videreføre områdesatsingen og bygge videre på erfaringene og læringen fra dagens satsing.

Høringsnotatet slår fast et viktig prinsipp: Arbeidet skal ta utgangspunkt i utfordringene og behovene i de prioriterte områdene, ikke i hvordan kommunens tjenester og virksomheter er organisert. Samtidig slår notatet fast at løsningene ikke alltid finnes innenfor kommunens egne tjenester og virkemidler. Det er et godt utgangspunkt. Skal prinsippet få reell betydning, må vi også være åpne for at relevant kunnskap, kompetanse og løsninger kan finnes utenfor kommuneorganisasjonen.

Våre innspill tar utgangspunkt i nettopp dette, og i erfaringene vi har gjort gjennom Oslo-satsingen i samarbeid med bydeler, ideelle og frivillige organisasjoner, sosiale entreprenører, næringsliv og ulike lokale aktører. Innspillet bygger også videre på vårt høringssvar til kommunens strategi mot ungdomskriminalitet og ungt utenforskap, der vi løftet betydningen av langsiktige, stedsbaserte samarbeid rundt felles utfordringer og mål. Les høringsinnspillet her: <https://ferd.no/wp-content/uploads/2026/09/Horing-av-utkast-til-strategi-for-forebygging-av-ung-utenforskap-i-Oslo.pdf>

Gjennom denne høringen vil vi særlig svare på hvordan aktører utenfor kommunen kan bidra til områdesatsingens mål, og hva som er viktig for å få til et godt samarbeid.

2. Om Oslo-satsingen

FSE er en del av Ferd-konsernet og har siden 2009 investert i selskaper, fond og effektkontrakter og støttet innsatser som skal bidra til å løse sosiale utfordringer. Vi investerer med mål om både varig sosial effekt og når det er hensiktsmessig også for finansiell avkastning. Vi bruker kapital, kompetanse og samarbeid for å bidra til at gode løsninger kan utvikles og nå flere.

De siste fire årene har vi gjennom vår Oslo-satsing hatt mange og gode samarbeid med både bydeler, byrådsavdelingen og etater i Oslo. Av større samarbeidsprosjekter er det verdt å nevne *Kunstblokka på Romsås* (KUL, Bydel Grorud, Deichman, Sparebankstiftelsen DNB og Ferd) og *Bærekraftige idrettslag* (partnerskap mellom OIK, NFF Oslo, Byrådsavdeling for kultur og næring, Bymiljøetaten, Zuccarellostiftelsen, Sparebankstiftelsen DNB, So Central og oss).

Vi har til sammen de siste fire årene tildelt nærmere 70 MNOK direkte til organisasjoner og prosjekter i Oslos mest undervurderte bydeler.

Som en del av satsingen ser vi også på hvordan vi kan være med å mobilisere mer kapital, blant annet gjennom partnerskap, fondslignende strukturer eller effektkontrakter.

Her står det mer om Oslo-satsingens etablering: [Oslo-satsingen---En-laeringsreise-fra-2022-til-2025.pdf](#)

3. Vårt hovedinnspill: Ta utgangspunkt i utfordringen – og mobiliser relevante aktører

Høringsnotatet legger til grunn at utfordringene i de prioriterte områdene skal være utgangspunktet for innsatsen. Vi mener dette prinsippet også bør gjelde for hvordan løsninger utvikles. Utgangspunktet bør være hvilken endring man ønsker å skape og hva som skal til for å få det til. Deretter bør man se bredt på hvem som kan bidra til å utvikle og realisere løsningene.

Komplekse samfunnsutfordringer går ofte på tvers av organisatoriske eller sektorielle grenser. Det gjør det viktig å bringe sammen aktører som kjenner utfordringene fra ulike ståsteder. Høringsnotatet åpner allerede for at andre relevante aktører kan delta i arbeidet med felles kunnskapsgrunnlag, problemforståelse og utvikling av tiltak. Det mener vi er et viktig utgangspunkt.

Vårt hovedinnspill er at denne muligheten bør brukes aktivt når utfordringen tilsier det, og når andre aktører arbeider med den samme utfordringen eller har en relevant rolle i å løse den.

Det forutsetter at man ser bredt etter de aktørene som har relevant erfaring og kjennskap til utfordringen, også utenfor kommunens egne samarbeidsflater. Innen strategien for nærmiljøutvikling er dette allerede tydelig beskrevet gjennom bred medvirkning fra innbyggere, sivilsamfunn, næringsliv og andre aktører. Vi mener den samme åpenheten også bør ligge til grunn når områdesatsingen skal utvikle løsninger på tvers av fag- og tjenesteområder.

Hvem som bør delta, bør følge av utfordringen som skal løses. Kommunens ansvar for myndighetsutøvelse, lovpålagte tjenester og politiske prioriteringer ligger fast. Samtidig finnes det aktører utenfor kommunen som arbeider mot mange av de samme samfunnsmålene, og som har egne fagmiljøer og tilnærminger. Der det er relevant, bør disse kunne inngå som utviklingspartnere. Likeverdige samarbeid innebærer at problemforståelse, mål og læring utvikles sammen, selv om partene har ulike roller, ressurser og beslutningsmyndighet.

Gjennom Oslo-satsingen har Ferd Sosiale Entreprenører erfaring med langsiktig, stedsbasert samarbeid på tvers av offentlig, ideell og privat sektor. Vi kan bidra til å samle aktører rundt felles mål og mobilisere ressurser som gjør det mulig å utvikle løsninger over tid. Vi har også erfaring med å følge resultater og bruke læringen til å justere innsatsen.

Hvilken rolle vi tar, avhenger av behovet og hva som allerede finnes på stedet. Målet er ikke å etablere parallelle strukturer, men å bidra der vi kan skape merverdi sammen med andre.

4. Perspektiver på hvordan aktører utenfor kommunen kan bidra

4.1 Utvide perspektivet i utviklingen av nye løsninger – å forstå og utvikle sammen

Høringsnotatet legger stor vekt på bedre samarbeid på tvers av kommunens tjenester og fagområder. Samtidig mener vi at det i noen utviklingsprosesser kan være verdifullt å trekke inn aktører som kjenner målgruppen eller utfordringen fra andre sammenhenger.

En skole møter barnet som elev. Andre tjenester møter barnet og familien i andre deler av livet. En ideell organisasjon kan ha bygget relasjoner gjennom fritidsaktiviteter, lavterskeltilbud eller oppfølging over tid. Ingen av disse perspektivene gir hele bildet alene. Når de kobles sammen, kan det utfordre hvordan problemet forstås og åpne for løsninger som ellers ikke ville vært like synlige.

Våre erfaringer fra Oslo-satsingen er at flere aktører utenfor kommunen allerede arbeider mot mange av de samme samfunnsmålene. Gjennom samarbeid med blant andre Robust (Kirkens Bymisjon) og Atlas Kompetanse har vi erfaring med aktører som møter barn og unge på andre arenaer enn de kommunale tjenestene. Mange av disse aktørene arbeider relasjonelt og bygger tillit over tid. Det kan gi barn, unge og familier trygghet til å sette ord på egne behov og erfaringer, og få frem barrierer som ikke alltid blir synlige gjennom mer avgrensede møter eller medvirkningsprosesser.

Denne relasjonen har en verdi i seg selv, men kan også gi et viktig bidrag til utviklingsarbeidet. Når målgruppens erfaringer kobles med kunnskapen fra kommunale tjenester og andre aktører, kan det gi en mer helhetlig forståelse av hva som står i veien for endring og hvilke løsninger som kan fungere.

4.2 Realistiske mål og større rom for påvirkning – å mobilisere og prøve ut sammen

Høringsnotatet legger opp til mer realistiske forventninger til hva en områdesatsing kan bidra til, som er en viktig justering. Områdesatsingen kan ikke alene løse de grunnleggende levekårsutfordringene, og utviklingen i et område påvirkes av langt mer enn satsingens egne tiltak.

Samtidig mener vi at områdesatsingen kan ha et større påvirkningsrom enn det kommunen selv har direkte kontroll over. Kommunen styrer ikke boligmarkedet, flyttmønstre eller private investeringsbeslutninger. Men gjennom egne valg og virkemidler kan kommunen være med på å endre forutsetningene for hvordan et område utvikler seg. Høringsnotatet beskriver selv hvordan nærmiljøkvaliteter, attraktivitet og investeringsvilje virker sammen over tid.

Romsås er et godt eksempel på dette. Kulturetatens etablering av atelierfellesskapet, sammen med bydelens områdeløft og andre lokale initiativer, har skapt et utgangspunkt som flere aktører nå bygger videre på. Gjennom *Kunstblokk* på Romsås utvikles blant annet et fellesverksted, mens *GalleryLab* er etablert som et eksperimenterende visningsrom for visuell kunst. Samarbeidet kobler sammen eksisterende ressurser og skaper nye aktiviteter og møteplasser både på og rundt senteret.

Eksterne aktører kan også bidra med støtte til utvikling og utprøving av nye løsninger, særlig der flere aktører må bidra for å møte utfordringen. I slike samarbeid bør partene på forhånd være enige om hva de ønsker å oppnå, hvordan resultater skal vurderes og hvilke beslutninger læringen skal brukes til. Dersom utprøvingen gir gode resultater, bør det også være avklart hvordan partene vurderer videreføring og hva som eventuelt skal til for at løsningen kan inngå i ordinær drift. Den enkelte aktør beholder ansvaret for beslutninger og ressurser innenfor eget ansvarsområde og mandat. Et godt samarbeid er også avhengig av tydelig rolledeling og gjensidig rolleforståelse.

Samarbeid med andre aktører kan på denne måten utvide områdesatsingens påvirkningsrom. Kommunens egne valg kan skape forutsetninger for at andre mobiliserer ressurser og bidrar til utviklingen av området. Merverdien ligger derfor ikke bare i det den enkelte aktør bidrar med, men i hva aktørene kan utløse sammen. Vi mener derfor at realistiske mål bør kombineres med en tydelig ambisjon om å bruke områdesatsingen til å påvirke utviklingen også utover det kommunen selv kan finansiere

eller gjennomføre. Les mer om finansieringsstrukturer: <https://ferd.no/wp-content/uploads/2026/08/Kunnskapsgrunnlag-effektkontrakter.-FSE.pdf>

4.3 Et felles kunnskapsgrunnlag for å lære sammen

Høringsnotatet foreslår at valg av innsatsområder skal bygge på både kvantitative levekårsdata og kvalitative vurderinger fra bydelene og andre relevante aktører. Samtidig vil flere av indikatorene beskrive utviklingen med et betydelig etterslep. Våre erfaringer fra Oslo-satsingen er at utfordringsbildet lokalt kan endre seg raskere enn statistikken fanger opp. Aktører som arbeider tett på et område kan bidra med løpende kunnskap om hvordan utfordringsbildet utvikler seg. Verdien ligger i å koble flere kilder sammen og bruke kunnskapen til å forstå hva som er i ferd med å endre seg, hvorfor det skjer og om innsatsen fortsatt treffer.

Våre erfaringer fra Ellingsrud viser dette godt. Mens områdeløftet i bydelen rettet seg mot andre lokalområder, så vi flere tegn til en negativ utvikling på Ellingsrud, blant annet knyttet til utrygghet og økt bekymring rundt ungdomsmiljøer. Den geografiske avgrensningen av områdeløftet gjorde samtidig handlingsrommet gjennom satsingen mer begrenset. Sammen med OBOS Samfunnsarena valgte vi derfor å finansiere og etablere en innsats på Ellingsrud for å bidra til mer aktivitet og styrke nærmiljøet. Erfaringen viser betydningen av å kunne fange opp endringer underveis og vurdere om innsatsen bør justeres.

Det samme gjelder når utviklingen går i positiv retning. Bedring i enkeltindikatorer bør ikke uten videre tolkes som varig endring. Det er også viktig å forstå hva som har bidratt til utviklingen, og hva som må være på plass for at den skal vare. Kunnskapsgrunnlaget bør derfor være en del av den løpende læringen mellom aktørene. Når kunnskapen brukes aktivt til å vurdere utviklingen sammen, gir det bedre grunnlag for å justere, forsterke, utvide eller gradvis trappe ned innsatsen.

4.4 Collective impact som mulig arbeidsform

Perspektivene over krever ikke en ny styringsstruktur i kommunen. Høringsnotatet åpner allerede for samarbeid med relevante aktører, både i utviklingen av kunnskapsgrunnlaget og i arbeidet med konkrete tiltak.

Collective Impact (CI) er en tilnærming som viser hvordan et slikt arbeid kan omsettes i praksis. Aktørene utvikler en felles forståelse av utfordringen og hva de ønsker å oppnå, men bidrar på ulike måter. Måling og læring brukes underveis for å vurdere utviklingen og til å justere innsatsen. NTNU WellFare har på oppdrag fra Ferd Sosiale Entreprenører og OBOS Samfunnsarena gjennomgått nordiske erfaringer med CI.

Kunnskapsoppsummeringen viser hvordan tilnærmingen er brukt i samarbeid om

komplekse samfunnsutfordringer. Les mer her: <https://ferd.no/wp-content/uploads/2025/09/Collective-Impact-%E2%80%93-En-veiviser-for-a-lykkes-med-organisering-av-samskaping-og-systemforandring-i-Norge.pdf>

Vi foreslår ikke CI som en felles modell for områdesatsingen. Erfaringene kan derimot være nyttige kommunen skal utvikle arbeidsformer for samarbeid på tvers av aktører, særlig innen strategien for nærmiljøutvikling.

5. Avslutning

Oslo kommune har gjennom områdesatsingene allerede bygget erfaring med lokal mobilisering og samarbeid på tvers. Den nye satsingen gir en mulighet til å bygge videre på dette og bruke samarbeidet med aktører utenfor kommunen mer strategisk.

Samarbeid bør imidlertid ikke være et mål i seg selv. Hvem som involveres, og hvordan, bør følge av utfordringen som skal løses og hvilken merverdi samarbeidet kan skape. Kommunen legger opp til at aktører både i og utenfor kommunen skal involveres når arbeidsformene for den nye områdesatsingen utvikles videre.

Vi stiller gjerne våre erfaringer fra Oslo-satsingen til disposisjon og bidrar i dette arbeidet.

Med vennlig hilsen,

Henriette Skretteberg

Henriette Skretteberg
Direktør, Ferd Sosiale Entreprenører

Verification

Document ID 09222115557591407248

Document

Høringsinnspill

Main document

6 pages

Initiated on 2026-10-06 15:08:43 CEST (+0200) by Intility

eSign (le)

Finalised on 2026-10-06 16:18:35 CEST (+0200)

Initiator

Intility eSign (le)

esign@intility.no

Signatories

Henriette Skretteberg (HS)

hos@ferd.no

98842240

Henriette Skretteberg

Signed 2026-10-06 16:18:35 CEST (+0200)

This verification was issued by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>

